

Кафедра "Государственное и муниципальное управление"
Факультет "Высшая школа управления"

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью.

Организация: «ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Сертификат: aRk+Zfo2nYsnw2ExQoF60X4O9fbKDxr/

Утверждено: Проректор по учебной и методической работе, Е.А. Каменева

Дата: 12.05.2026 г.

ESG трансформация в государственном управлении

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.04 - Государственное и муниципальное управление,
Образовательная программа «Цифровое государство и экономика»

Рекомендовано
Факультет "Высшая школа управления"
(протокол № 36 от 23.11.2023 г.)

Одобрено
Кафедра "Государственное и муниципальное управление"
(протокол № 03 от 31.10.2023 г.)



Содержание

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	7
5.1. Содержание дисциплины	7
5.2. Учебно – тематический план	11
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	13
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	17
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	17
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	21
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	22
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	9
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	20
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	36
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	38
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	38



1. Наименование дисциплины

ESG трансформация в государственном управлении

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКН-6	Способность анализировать и применять инструменты планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления	Демонстрирует знания основных инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления	Знать: современные инструменты и методы стратегического и проектного управления, управления изменениями по осуществлению ESG трансформации государственного управления Уметь: применять инструменты стратегического и проектного управления, управления изменениями и использовать имеющиеся ресурсы для осуществления ESG трансформации государственного управления
		2. Осуществляет выбор методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и стратегического управления, управления, управления изменениями и проектного управления для принятия управленческих решений, и решения аналитических задач, обеспечивающих эффективное и результа-	Знать: инструменты по осуществлению оценки эффективности и результативности стратегического управления, проектной деятельности, управления изменениями и использования ресурсов для осуществления ESG трансформации Уметь: применять современные методы по оценке эффективности и результативности осуществления ESG трансформации государственного управления



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		тивное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления	
		Владеет навыками использования современных методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления	Знать: методы и инструменты проектного и стратегического управления, управления изменениями с целью осуществления ESG трансформации государственного управления Уметь: организовать процесс ESG трансформации государственного управления с применением актуальных методов проектного, стратегического управления и управления изменениями
ПKN-8	Способность осуществлять межведомственные, внутриорганизационные и личностные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	Демонстрирует навыки межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	Знать: методологические и нормативно-правовые основы существования и функционирования коммуникационной инфраструктуры в условиях государственного управления с целью осуществления ESG трансформации Уметь: пользоваться традиционными (классическими) и современными каналами коммуникации для осуществления ESG трансформации государственного управления
		Определяет приоритетные направления межведомственных, внутриорганизационных и личностных	Знать: теоретические, методологические, нормативно-правовые основы выявления потребностей стейкхолдеров ESG трансформации государственного управления



Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
		коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	Уметь: выстраивать внутриведомственные и межведомственные, общественные коммуникации между стейкхолдерами для обеспечения оперативной, эффективной и результативной ESG трансформации государственного управления
		Выделяет основные направления совершенствования межведомственных, внутриорганизационных личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	Знать: возможности выявления перспективных направлений по совершенствованию внутренних и внешних коммуникаций в условиях публичного управления с целью осуществления ESG трансформации Уметь: определять новые требования по выстраиванию новых внутренних и внешних коммуникаций со стейкхолдерами ESG трансформации государственного управления



3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «ESG трансформация в государственном управлении» относится к «Общепрофессиональному циклу».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 3 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4/144	144
Контактная работа – Аудиторные занятия	50	50
<i>Лекции</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>34</i>	<i>34</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>94</i>	<i>94</i>
Вид текущего контроля	Эссе	Эссе
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен



5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность ESG трансформации в государственном управлении

Современные задачи и потребности развития государственного управления и общества в области устойчивого развития. Новые технологии государственного управления. Сущность, цели, задачи процесса ESG трансформации в государственном управлении. Сущность понятия ESG трансформации в государственном управлении. Теория государственного и муниципального управления и развитие ESG трансформации в государственном управлении. Сущность, цели, задачи, элементы и процесс современной ESG трансформации в государственном управлении. Направления ESG трансформации в государственном управлении (экология, социальное развитие, управление организацией - ESG стандарты). Вызовы и возможности внедрения ESG подхода в государственном управлении.

Тема 2. Государственная политика в области охраны окружающей среды

Роль государства в защите окружающей среды и поддержанию экологической устойчивости. Экологические проблемы и приоритеты государственной политики в сфере охраны окружающей среды. Развитие законодательства и нормативно-правовая база в области охраны окружающей среды при ESG трансформации в государственном управлении. Роль государственных институтов и административного управления в охране окружающей среды. Разработка и реализация проектов, направленных на снижение экологических рисков. Вопросы энергетической эффективности и использования ресурсов в рамках внедрения ESG повестки. Внедрение контроля за изменением климата в экологическую политику государства. Эффективное использование природного потенциала государства. Степень воздействия антропогенной деятельности на окружающую среду. Роль образования и информационных технологий в государственной политике в области охраны окружающей среды при ESG трансформации в государственном управлении.

Тема 3. Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления

Роль социально-ориентированной политики в государственном управлении. Социальная справедливость и равенство как основные принципы социально-



ориентированной политики. Влияние социальной политики на устойчивое развитие и благополучие общества. Государственные стратегии и программы, направленные на защиту прав граждан и обеспечение социальной справедливости. Развитие социального партнерства и сотрудничества с гражданским обществом. Общественное участие в процессе принятия государственных решений и мониторинге реализации ESG проектов. Социальное предпринимательство и его роль в социально-ориентированной политике.

Тема 4. Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития

Связь государственного и корпоративного управления в процессе обеспечения эффективного устойчивого развития страны. Эффективность деятельности органов государственного управления. Принципы прозрачности и открытости в деятельности государственных органов власти. Разработка и совершенствование системы контроля над реализацией государственных стратегий и программ. Роль и ответственность органов государственной власти и их руководителей в разработке стратегий и программ и контроль над их реализацией. Значение этического поведения и профессионального развития в государственном управлении.

Тема 5. Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления

Методы и инструментами управления ESG трансформацией в государственном управлении. Модели управления ESG трансформацией в государственном управлении. Факторы, риски и угрозы, способствующие и препятствующие эффективной ESG трансформации в государственном управлении. Инструменты государственного регулирования и стимулирование развития на основе ESG-принципов.

Нормативные правовые акты, регламентирующие ESG трансформации в государственном управлении в т.ч. стратегии, национальные проекты, государственные, региональные проекты и программы.

Роль органов власти при реализации проектов в рамках ESG подхода. ESG трансформация в территориальном развитии.

Оценка эффективности проведения ESG трансформации. Показатели и индикаторы ESG трансформации. Система контроля над достижением целей внедрения ESG подхода в устойчивое развитие государства. Мониторинг за реализацией проектов ESG трансформации. Системы ESG-рэнкинга субъектов Российской Федерации.



Инструменты регулирования проектов и стимулирование социально-экономического развития при ESG трансформации.

Тема 6. Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации

Государственно-частное партнерство и развитие современной инфраструктуры. Факторы эффективного взаимодействия государства, бизнеса и общества. Основные направления развития государственно-частного партнерства при ESG трансформации. Основные формы привлечения инвестиций для реализации проектов в рамках ESG подхода. Коммуникационные стратегии и методы вовлечения частного сектора в решении вопросов ESG трансформации государственного управления. Лучшие практики сотрудничества государства и частного сектора при реализации ESG инициатив.

Тема 7. Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления

Влияние цифровизации на эффективность государственного управления ESG трансформации. Роль цифровых технологий в повышении качества предоставляемых государственных услуг. Роль цифровизации в обеспечении прозрачности и открытости государственного управления. Возможности цифровизации для повышения уровня гражданского участия в государственном управлении. Цифровизация и устойчивое государственное управление: экологический аспект. Влияние цифровизации на социальные аспекты государственного управления: включение и разнообразие. Цифровая трансформация и развитие языковых технологий для повышения качества коммуникации между гражданами и государственными органами. Этические аспекты ESG трансформации в государственном управлении. Кибербезопасность и защита данных в контексте цифровизации государственного управления при реализации ESG проектов. Нормативное правовое обеспечение ESG трансформации государственного управления. Роль цифровизации в достижении целей устойчивого развития и ответственности в государственном управлении.

Тема 8. Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении

Роль ESG факторов в международной повестке устойчивого развития и их связь с государственным управлением. Лучшие практики и опыт ESG трансформации в государственном управлении. Участие государственных органов в социальных и экологических инициативах: международный опыт и лучшие практики. Влияние ESG-подхода на экономический рост и управление государственными финансами в



зарубежных странах. Международный опыт цифровой трансформации в государственном управлении и применение ESG-факторов. Роль стандартов отчетности ESG в международной практике государственного управления. Международный опыт развития показателей и системы оценки эффективности ESG-трансформации в государственном управлении. Международный опыт интеграции ESG-факторов в законодательство и нормативно-правовую базу государственного управления. Перспективы и вызовы международного опыта ESG-трансформации для государственного управления в развивающихся странах. Примеры международного сотрудничества и партнерства в области ESG-трансформации государственного управления.



5.2. Учебно – тематический план

Очная форма обучения

п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	
1	Сущность ESG трансформации в государственном управлении	16	6	2	4	10
2	Государственная политика в области охраны окружающей среды	18	6	2	4	12
3	Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления	18	6	2	4	12
4	Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития	18	6	2	4	12
5	Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления	20	8	2	6	12



п/ п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	
6	Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации	18	6	2	4	12
7	Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления	18	6	2	4	12
8	Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении	18	6	2	4	12
В целом по дисциплине		144	50	16	34	94



5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Сущность ESG трансформации в государственном управлении	Принципы и направления ESG трансформации в государственном управлении. Влияние ESG на эффективность и прозрачность государственного управления. Основы интеграции ESG принципов в политику государства. Вызовы и возможности внедрения ESG подхода в государственном управлении.	Устные ответы. Дискуссия.
Государственная политика в области охраны окружающей среды	Роль государства в защите окружающей среды и поддержанию экологической устойчивости. Разработка и реализация проектов, направленных на снижение экологических рисков. Вопросы энергетической эффективности и использования ресурсов в рамках внедрения ESG повестки. Внедрение контроля за изменением климата в экологическую политику государства.	Устные ответы, выступление с научными докладами и их обсуждение. Дискуссия.
Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления	Стратегии и программы, направленные на защиту прав граждан и обеспечение социальной справедливости. Развитие социального партнерства и сотрудничества с гражданским обществом. Участие граждан в процессе принятия государственных решений и мониторинге реализации ESG проектов.	Опрос. Представление научных докладов и их обсуждение. Дискуссия. Решение практических задач.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития	Развитие эффективной институциональной системы государственного управления. Разработка и совершенствование системы контроля за реализацией государственных стратегий и программ. Роль принципов прозрачности и открытости государственного управления. Значение этического поведения в государственном управлении. Ответственность государственных учреждений и их руководителей в разработке стратегий и программ и контроль за их реализацией.	Опрос. Тестирование. Дискуссия по актуальным вопросам семинарского занятия с модератором.
Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления	Модели управления ESG трансформацией в государственном управлении. Законодательное регулирование ESG трансформации. Стратегическое планирование при ESG трансформации в государственном управлении. Институциональные основы для реализации проектов в рамках ESG подхода. Инструменты регулирования проектов и стимулирование социально-экономического развития при ESG трансформации.	Устные ответы, выступление с научными докладами и их обсуждение. Групповая дискуссия. Решение практических задач.
Государственно-частное партнерство как катализатор	Приоритетные направления развития государственно-частного партнерства при ESG трансформации.	Устные ответы, выступление с научными докладами и их обсуждение. Дискуссия. Решение практических задач.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
реализации ESG-трансформации	Основные формы привлечения инвестиций для реализации проектов в рамках ESG подхода. Коммуникационные стратегии и методы вовлечения заинтересованных сторон. Лучшие практики диалога государства с частным сектором при реализации ESG инициатив.	
Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления	Применение цифровых решений и технологий для достижения целей ESG в государственном управлении. Роль цифрового правительства в повышении прозрачности и открытости взаимодействия государства и граждан. Юридические аспекты цифровизации в рамках ESG трансформации. Этические аспекты цифрового правительства при реализации ESG проектов.	Устные ответы. Дискуссия. Решение практических задач
Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении	Лучшие практики по интеграции ESG в государственное управление. Инновационные подходы при разработке и реализации ESG проектов. Институциональная основа ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах. Законодательная основа ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах.	Устные ответы, выступление с научными докладами и их обсуждение. Дискуссия.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
	Подходы иностранных государств по оценке эффективности проведения ESG трансформации в государственном управлении.	



6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Сущность ESG трансформации в государственном управлении	Современные задачи и потребности развития государственного управления и общества в области устойчивого развития. Новые технологии государственного управления. Сущность, цели, задачи процесса ESG трансформации в государственном управлении.	Работа с учебной и справочной литературой, официальными Интернет-порталами изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к дискуссии и формированию аргументированной позиции по вопросу.
Государственная политика в области охраны окружающей среды	Экологические проблемы и приоритеты государственной политики в сфере охраны окружающей среды. Роль государственных институтов и административного управления в охране окружающей среды. Роль образования и информационных технологий в государственной политике в области охраны окружающей среды при ESG трансформации в государственном управлении.	Работа с учебной и справочной литературой, официальными Интернет-порталами изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к устному опросу, дискуссии и выступлению с научным докладом по выбранному вопросу. Подготовка к групповой работе по решению практических задач.
Социально-ориентированная политика как вектор государственного управления	Роль социально-ориентированной политики в государственном управлении. Социальная справедливость и равенство как основные принципы социально-ориентированной политики. Влияние социальной политики на устойчивое развитие и благополучие общества.	Работа с учебной и справочной литературой, официальными Интернет-порталами изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к устному опросу, дискуссии и выступлению с научным докладом по выбранному вопросу.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
		вопросу. Подготовка к групповой работе по решению практических задач.
Обеспечение эффективности государственного управления и устойчивости экономического развития	Связь государственного и корпоративного управления в процессе обеспечения эффективного устойчивого развития страны. Принципы корпоративного управления в процессе устойчивого развития страны. Эффективность деятельности органов государственного управления. Принципы прозрачности и открытости в деятельности государственных органов власти. Роль и ответственность органов государственной власти и их руководителей в разработке стратегий и программ и контроль над их реализацией.	Работа с учебной литературой, с ресурсами Интернет. Изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к дискуссии и выступлению по выбранным вопросам. Подготовка к тестированию.
Методы и инструменты реализации ESG проектов в рамках государственного управления	Роль органов власти при реализации проектов в рамках ESG подхода. ESG трансформация в территориальном развитии. Методы и инструменты управления ESG трансформацией в государственном управлении. Инструменты государственного регулирования и стимулирования развития на основе ESG-принципов. ESG трансформация в территориальном развитии. Показатели и индикаторы ESG трансформации. Система контроля над достижением целей внедрения ESG подхода в устойчивое развитие государства. Мониторинг за	Работа с учебной и справочной литературой, официальными Интернет-порталами изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к дискуссии и выступлению с научным докладом по выбранному вопросу.



Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
	реализацией проектов ESG трансформации. Системы ESG-рэнкинга субъектов Российской Федерации.	
Государственно-частное партнерство как катализатор реализации ESG-трансформации	Государственно-частное партнерство и развитие современной инфраструктуры. Факторы эффективного взаимодействия государства, бизнеса и общества.	Работа с учебной и справочной литературой, официальными Интернет-порталами изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к дискуссии и выступлению с научным докладом по выбранному вопросу.
Цифровизация как фактор ESG трансформации государственного управления	Роль цифровых технологий в повышении качества предоставляемых государственных услуг. Роль цифровизации в обеспечении прозрачности и открытости государственного управления. Возможности цифровизации для повышения уровня гражданского участия в государственном управлении. Кибербезопасность и защита данных в контексте цифровизации государственного управления при реализации ESG проектов.	Работа с учебной и справочной литературой. Работа с официальными интернет-порталами органов государственной власти Российской Федерации. Изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к групповой работе по решению практических задач.
Международный опыт ESG трансформации в государственном управлении	Роль ESG факторов в международной повестке устойчивого развития и их связь с государственным управлением. Перспективы и вызовы международного опыта ESG-трансформации для государственного управления в развивающихся странах. Примеры международного сотрудничества и партнерства в области ESG-трансформации государственного управления.	Работа с учебной литературой, с ресурсами Интернет. Изучение нормативных правовых актов, научных публикаций по теме. Подготовка к тестированию.



6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные темы эссе

1. Практики корпоративного управления при ESG трансформации государственного сектора;
2. Практики бережливого отношения к окружающей среде в условиях ESG трансформации государственного управления;
3. Практики социальной ответственности в условиях ESG трансформации государственного управления;
4. Лучшие практики ESG трансформации государственного управления в зарубежных странах;
5. Лучшие практики ESG трансформации государственного управления в Российской Федерации;
6. Рекомендации по применению лучших корпоративных практик применения ESG принципов в государственном секторе;
7. Роль государственно-частного партнерства (ГЧП) в стимулировании ESG трансформации государственного управления;
8. Учет ESG принципов при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации на федеральном уровне
9. Учет ESG принципов при разработке и реализации документов стратегического планирования Российской Федерации на уровне субъектов;
10. Балансирование экономического роста и обеспечения охраны окружающей среды при реализации ESG проектов в сфере государственного управления;
11. Перспективы применения ESG принципов при осуществлении инфраструктурных государственных проектов;
12. Роль экологической устойчивости в государственном управлении: проблемы и пути преодоления;
13. Решение мировой проблемы изменения климата посредством внедрения ESG принципов в государственное управление;
14. Этические аспекты ESG трансформации государственного управления;
15. Продвижение гендерного и социального равенства в государственном управлении в условиях ESG трансформации;
16. Адаптация органов государственной власти к предоставлению нефинансовой ESG-отчетности
17. Метрики ESG принципов и измерение эффективности их применения в государственном управлении;
18. Взаимосвязь инициатив в области устойчивого развития и ESG трансформации государственного управления;



19. Трансформация государственных закупок: применение ESG принципов;
20. Продвижение принципа открытости и прозрачности государственного управления на основе применения ESG принципов;
21. Влияние технологических инноваций на осуществление применения ESG принципов в государственном управлении;
22. Учёт ESG принципов в процессах государственного бюджетирования и финансового управления;
23. Обучение и развитие государственных служащих как условие успешной ESG трансформации государственного управления;
24. Национальные цели Российской Федерации в рамках ESG принципов;
25. Эффективность нормативной правовой базы по реализации ESG трансформации в сфере государственного управления: российский и зарубежный опыт;
26. Влияние процесса цифровизации на эффективность реализации ESG принципов в государственном управлении;
27. Оказание влияния ESG трансформации на агропромышленный комплекс Российской Федерации;
28. Модернизация и совершенствование жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации в процессе перехода на ESG-принципы;
29. Жилищное строительство Российской Федерации в условиях ESG трансформации государства: вызовы, новации и перспективы;
30. Государственная система стандартизации и сертификации в условиях перехода на ESG принципы.

Дополнительная информация

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления».



7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПKN-6. Способность анализировать и применять инструменты планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического	Демонстрирует знания основных инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и проектного управления	Знать: современные инструменты и методы стратегического и проектного управления, управления изменениями по осуществлению ESG трансформации государственного управления Уметь: применять инструменты стратегического и проектного	В настоящее время в Российской Федерации отсутствует комплексная стратегия по внедрению ESG принципов в государственное управление. Кроме того, до настоящего времени не утверждена Стратегия социально-экономического развития страны, а первоочередные ориентиры развития страны определяются национальными целями развития, утвержденными Указом Президента России. В них находят свое отражение важные для государства цели в различных сферах жизни общества, которые можно в том числе подразделить, исходя из ESG принципов. Вопрос. Какие инструменты и методы могут быть использованы государственной властью в целях имплементации ESG-принципов и положений устойчивого развития в отечественную систему стратегического планирования для комплексной реализации национальных целей развития страны?



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
управления, управления изменениями и проектного управления		ного управления, управления изменениями и использовать имеющиеся ресурсы для осуществления ESG трансформации государственного управления	
	2. Осуществляет выбор методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и стратегического управления, управления изменениями и проектного управления для принятия управленческих решений, и	Знать: инструменты по осуществлению оценки эффективности и результативности стратегического управления, проектной деятельности, управления изменениями и использования ресурсов для осуществления ESG трансформации Уметь: применять	Основой большинства ESG-рэнкингов является расчет итогового балла объекта исследования является принцип оценки итогового балла, рассчитываемого как среднеарифметическое трех ключевых блоков TSG (экологическое, социальное и управленческое). Определите, какие, на Ваш взгляд, 2-3 основных показателя следует включить в оценку каждого из трех блоков (E, S и G).



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	решения аналитических задач, обеспечивающих эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления	современные методы по оценке эффективности и результативности осуществления ESG трансформации государственного управления	
	Владеет навыками использования современных методов и инструментов планирования деятельности и ресурсов органов государственной власти и управления, стратегического управления, управления изменениями и	Знать: методы и инструменты проектного и стратегического управления, управления изменениями с целью осуществления ESG трансформации государственного управления Уметь: организовать процесс ESG транс-	Деятельность по осуществлению и реализации проектов имеет за собой ряд существенных признаков: • достижение конкретных целей; • координированное выполнение взаимосвязанных действий; • ограниченную протяженность во времени, с определенным началом и концом (в зависимости от проектной школы); • проекты неповторимы и уникальны. Задание. Дайте примеры деятельности по осуществлению ESG трансформации в государственном управлении для которой целесообразно использование процессного или использование проектного управления.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	проектного управления	формации государственного управления с применением актуальных методов проектного, стратегического управления и управления изменениями	
ПKN-8. Способность осуществлять межведомственные, внутриорганизационные и личностные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализа-	Демонстрирует навыки межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализа-	Знать: методологические и нормативно-правовые основы существования и функционирования коммуникационной инфраструктуры в условиях государственного управления с целью осуществления ESG трансформации Уметь: пользоваться традиционными	Коммуникационная ESG стратегия – это часть стратегии ESG-трансформации, целью которой является построение эффективного обмена информацией с ключевыми стейкхолдерами. Аспекты ESG должны включаться в ежедневные внутренние и внешние коммуникации, маркетинг и отношения частным сектором и населением, отражаться в сообщениях, пресс-релизах и новостях. Государству необходимо рассказывать о своем движении к устойчивому развитию, используя все доступные каналы – официальный сайт, социальные сети, медиа – и блогосфера, партнерские ресурсы и пр. Вопрос. 1. Какая роль коммуникационной стратегии в ESG трансформации государственного управления? 2. Какие ресурсы, на ваш взгляд, будут эффективны для взаимодействия с основными стейкхолдерами?



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	ции стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	(классическими) и современными каналами коммуникации для осуществления ESG трансформации государственного управления	
	Определяет приоритетные направления межведомственных, внутриорганизационных и личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными сторонами в реализации стратегических	Знать: теоретические, методологические, нормативно-правовые основы выявления потребностей стейкхолдеров ESG трансформации государственного управления Уметь: выстраивать внутриведомственные и межведомственные, общественные коммуника-	В субъекте N принято решение об организации ситуационного центра по управлению ESG трансформацией субъекта во всех областях государственного управления. Вопрос. Определите характеристику структур, которые будут задействованы в данном процессе по направлениям их деятельности и зон их ответственности в реализации ESG трансформации.



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	целей и национальных задач развития Российской Федерации	ции между стейкхолдерами для обеспечения оперативной, эффективной и результативной ESG трансформации государственного управления	
	Выделяет основные направления совершенствования межведомственных, внутриорганизационных личностных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов государственной и муниципальной власти и управления со всеми заинтересованными	Знать: возможности выявления перспективных направлений по совершенствованию внутренних и внешних коммуникаций в условиях публичного управления с целью осуществления ESG трансформации Уметь: определять новые требования по	В Московской агломерации принято решение по осуществлению ESG трансформации межрегионального пространства (Московского региона), состоящего из двух самостоятельных субъектов Российской Федерации - Москвы и Московской области. Задание. 1. Обозначьте основных стейкхолдеров ESG трансформации межрегионального пространства; 2. Определите, с помощью каких инструментов будет происходить взаимодействие государственных властей Московского региона; 3. Установите возможные коммуникативные направления вовлечения в ESG трансформацию Московского региона населения, бизнес-сектора и гражданских сообществ



Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
	сторонами в реализации стратегических целей и национальных задач развития Российской Федерации	выстраиванию новых внутренних и внешних коммуникаций со стейкхолдерами ESG трансформации государственного управления	



Примеры практико-ориентированных заданий

Примеры вопросов для подготовки к промежуточной аттестации

1. Сущность, цели и принципы ESG подхода.
2. Направления ESG трансформации государственного управления.
3. ESG факторы при достижении целей устойчивого развития государства.
4. История применения принципов ESG в государственном управлении.
5. Преимущества достижения социально-экономических целей при использовании принципов ESG подхода.
6. Риски и угрозы при достижении целей ESG трансформации государственного управления.
7. Подходы корпоративного управления при ESG трансформации государственного сектора.
8. Принципы внимательного отношения к окружающей среде при ESG трансформации государственного управления.
9. Формирование социальной ответственности государственного управления в условиях ESG трансформации.
10. ESG трансформация государственного управления в зарубежных странах: лучшие практики.
11. ESG трансформация государственного управления в Российской Федерации: лучшие практики.
12. Возможности применения инновационных подходов ESG трансформации зарубежных стран в Российской Федерации
13. Применение корпоративных практик ESG трансформации в государственном управлении.
14. Региональное развитие в рамках ESG трансформации государственного управления.
15. Планирование и реализация ESG проектов на федеральном уровне власти.
16. Планирование и реализация ESG проектов на уровне субъектов федерации.
17. Субъекты социального предпринимательства и система мер поддержки органами государственной власти.
18. Включение ESG принципов в содержание документов стратегического планирования в Российской Федерации на федеральном уровне.
19. Включение ESG принципов в содержание документов стратегического планирования в Российской Федерации на региональном уровне.
20. Значение государственно-частного партнерства (ГЧП) в ESG трансформации государственного управления.



21. Перспективы применения принципов ESG в инфраструктурных проектах государства.
22. Коммуникационные стратегии государства, бизнеса и общества при достижении целей ESG трансформации.
23. Взаимосвязь показателей экономического роста и экологической безопасности.
24. Экологическая устойчивость в государственном управлении: проблемы и перспективы достижения.
25. Эффективность использования ресурсов в государственном управлении в рамках концепции устойчивого развития.
26. Климатическая повестка как основа устойчивого государственного развития.
27. Этические аспекты ESG трансформации государственного управления.
28. Значение гендерного и социального равенства в достижении целей социально-экономического развития.
29. Открытость и прозрачность как ключевые принципы ESG трансформации государственного управления.
30. Механизмы и инструменты ESG трансформации в государственном управлении.
31. Органы управления ESG трансформацией в Российской Федерации: текущее состояние и перспективы совершенствования.
32. Система органов управления ESG трансформацией в зарубежных странах: лучшие практики.
33. Законодательные основы ESG трансформации: текущее состояние и перспективы совершенствования.
34. Оценка эффективности достижения целей ESG проектов в Российской Федерации.
35. Зарубежный опыт оценки эффективности достижения целей ESG проектов в Российской Федерации.
36. Государственная политика «зеленого» жилищного строительства.
37. Перспективы применения принципов организации нефинансовой ESG отчетности в государственном секторе.
38. Мониторинг в процессе достижения целей ESG проектов.
39. Реализация государственных закупок с учетом принципов ESG подхода.
40. Значение технологических инновации при реализации проектов в рамках ESG трансформации.
41. Концепция цифрового правительства в рамках ESG трансформации в государственном управлении.



42. Риски при реализации ESG проектов при достижении целей государства в рамках концепции цифрового правительства.
43. Роль информационной инфраструктуры в рамках ESG трансформации государственного управления.
44. Государственная система стандартизации и сертификации в условиях перехода к ESG подходу в государственном управлении.
45. Единая система идентификации и аутентификации в условиях перехода к ESG подходу в государственном управлении.
46. Влияние ESG подхода на продвижение инициатив «умных городов» в системе государственного управления.
47. Принципы ESG в контексте государственного бюджетирования и управления государственными финансами.
48. Межведомственное взаимодействие при ESG трансформации: отечественный и зарубежный опыт.
49. Обмен знаниями при ESG трансформации в государственном управлении: отечественный и зарубежный опыт.
50. Значение профессионального развития государственных служащих в рамках ESG трансформации.

Пример экзаменационного билета

1. Теоретический вопрос (15 баллов)

Поддержка социально незащищенных слоёв населения как аспект ESG трансформации государства.

2. Теоретический вопрос (15 баллов)

Достижение государством углеродной нейтральности: цели, задачи, методы учета и инструменты реализации.

3. Практико-ориентированное задание (30 баллов)

Субъекты Российской Федерации играют весомую роль с точки зрения достижения стратегических целей страны. В связи с чем повышение устойчивости их экономик, а также в целом обеспечение гармоничного развития территорий, вносят ощутимый вклад в прогресс государства с точки зрения экономической и социальной сфер. По этой причине увеличивается актуальность использования ESG принципов в документах стратегического планирования.

- Какие эффекты преследуются от внедрения ESG принципов в документы стратегического планирования Российской Федерации?
- Определите общие элементы ESG-стратегических документов субъекта Российской Федерации.



- Установите стейкхолдеров во внедрении ESG принципов в систему стратегического планирования субъектов Российской Федерации и определите их основные интересы.



8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Право устойчивого развития и ESG-стандарты: учебник / В.Б. Агафонов, Д.Г. Алексеева, Я.О. Алимова [и др.]; под общ. ред. М.В. Мажориной, Б.А. Шахназарова; Московский гос. юридич. ун-т им. О.Е.Кутафина (МГЮА). — Москва: Проспект, 2023 — 752 с.: ил. — Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС Проспект. - URL: <http://ebs.prospekt.org/book/46819> (30.10.2023). - Текст: электронный.
2. Шмелева, Н. В. Экономика устойчивого развития : учебное пособие / Н. В. Шмелева. - Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2018. - 68 с. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1283466> (дата обращения: 02.11.2023). - Текст : электронный.

Дополнительная литература:

1. ESG-трансформация и устойчивое развитие: вызовы и возможности для экономики и бизнеса (Сборник по материалам Международной научно-практической конференции) : сборник статей / ред. совет: О. Е. Никонец, С.Г. Дмитриев. — Москва : Русайнс, 2022. — 248 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/945152> (дата обращения: 02.11.2023). — Текст : электронный.
2. Концепция устойчивого социально-экономического развития регионов в системе стратегического планирования России : монография / Л.С. Архипова, Г.Ю. Гагарина, Н.А. Волобуев [и др.]. — Москва : Русайнс, 2022. — 199 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/942899> (дата обращения: 02.11.2023). — Текст : электронный.
3. Устойчивое развитие регионов России в условиях цифровизации: монография / Ю.Н. Шедько, Н.Г. Алентьева, Л.К. Бабаян [и др.]; под ред. Ю.Н. Шедько; Финуниверситет. — Москва: Кнорус, 2022 — 166 с. - Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/942110> (дата обращения: 02.11.2023). — Текст : электронный.

Нормативные правовые акты:



1. Конституция Российской Федерации
2. Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН от 25.09.2015 «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года»
3. Указ Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440
«О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию»
4. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474
«О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»
5. Указ Президента Российской Федерации от 26.10.2023 № 812 «Об утверждении Климатической доктрины Российской Федерации»
6. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
7. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р
«Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года»
8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.07.2021 № 1912-р
«Об утверждении Целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации»
9. Постановление Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587
«Об утверждении критериев устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого развития в Российской Федерации»

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://pravo.gov.ru> – официальный интернет-портал правовой информации.
2. www.infragreen.ru – Сайт Платформы INFRAGREEN
3. Национальное рейтинговое агентство «РА Эксперт» «Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов» - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.ra-national.ru/ru/taxonomy/term/90?type=rating>
4. https://raex-rr.com/ESG/ESG_companies/ESG_rating - Рейтинговое агентство Raex Europe
5. <http://www.raexpert.ru/>-Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»
6. Сайт Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»: www.veb.ru
7. • Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>



8. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
9. Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека ОНЛАЙН"
<http://biblioclub.ru/>
10. <http://znanium.com> - ЭБС издательства «ИНФРА-М»
11. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
<https://www.biblio-online.ru/>
12. • Электронно-библиотечная система издательства Проспект
<http://ebs.prospekt.org/books>
13. • Справочная правовая система «Консультант Плюс»
<https://www.consultant.ru/>
14. • Справочная правовая система «ГАРАНТ» <https://www.garant.ru/>
15. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
16. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
17. • Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>



10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические рекомендации по написанию эссе

Прежде чем приступить к написанию эссе:

1. изучите теоретический материал;
2. выявите особенности заявленной темы эссе;
3. продумайте, в чем может заключаться актуальность заявленной темы;
4. выделите ключевой тезис и определите свою позицию по отношению к нему;
5. определите, какие теоретические понятия, научные теории, термины помогут вам раскрыть суть тезиса и собственной позиции;
6. составьте тезисный план, сформулируйте возникшие у вас мысли и идеи.

При написании эссе:

1. напишите эссе в черновом варианте, придерживаясь оптимальной структуры;
2. проанализируйте содержание написанного;
3. проверьте стиль и грамотность, композиционное построение эссе, логичность и последовательность изложенного;
4. внесите необходимые изменения и напишите окончательный вариант.

Алгоритм написания эссе:

Внимательно прочтите все темы (высказывания), предлагаемые для написания эссе. Выберите ту, которая будет отвечать нескольким требованиям: а) интересна вам; б) вы в целом поняли смысл этого высказывания; в) по данной теме есть что сказать (знаете термины, можете привести примеры, имеете личный опыт и т. д.).

Определите главную мысль высказывания (о чем оно?), для этого воспользуйтесь приемом перифразы (скажите то же самое, но своими словами).

Далее определитесь с форматом, в котором будет написано эссе:

1. Эссе с аргументами «за» и «против» высказывания, где приводятся, соответственно, «за» и «против» высказывания, взятого в качестве темы.
2. Эссе-мнение – в данном виде эссе отражается собственная точка зрения, где необходимо также рассмотреть противоположную точку зрения, а также объяснить по какой причине выражено несогласие с иной точкой зрения,
3. Предложение решения проблемы – утверждение является глобальной проблемой, а задача эссе предложить пути решения, установить возможные последствия.

При этом в каждом из трех типов основной задачей является аргументация точки (точек) зрения. В этой связи для каждого аргумента подберите примеры, факты,



ситуации из жизни, личного опыта и т. д. Проведите повторную ревизию подобранных примеров.

Подумайте, какие литературные приемы вы будете использовать, чтобы сделать язык вашего эссе более интересным, живым (сравнения, аналогии, эпитеты и т. д.). Распределите подобранные аргументы и/или контраргументы в последовательности (например, по актуальности или значимости). Это будет ваш условный план. Придумайте вступление к рассуждению (в нем можно написать, почему вы выбрали это высказывание, сразу определить свою позицию, задать свой вопрос автору цитаты и т. д.). Изложите свою точку зрения в той последовательности, которую вы наметили. Сформулируйте общий вывод работы и, если необходимо, отредактируйте ее.

Объем эссе – не более 6 страниц (включая титульный лист), кроме выполнения заданий по формам установленного кафедрами образца (таблицы, графики и т. д.) при необходимости.

Написание эссе осуществляется строго в срок, определенный преподавателем дисциплины.



11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Microsoft Office (Windows)
2. Антивирус Kaspersky

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. **Учебная аудитория** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
2. **Помещение для самостоятельной работы** обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.
3. Библиотека, читальный зал